

Е.В. Новак

**Интеграция сметного ценообразования
и бюджетирования в строительстве**



**ИНСТИТУТ ИССЛЕДОВАНИЯ ТОВАРОДВИЖЕНИЯ
И КОНЬЮНКТУРЫ ОПТОВОГО РЫНКА
(ОАО «ИТКОР»)**

Е.В. Новак

**Интеграция сметного ценообразования
и бюджетирования в строительстве**

Москва 2011

УДК 338.45 / 69.003

ББК У 65

ISBN 978-5-4319-0015-0

2011. 192с.

Рецензенты:

АДАМОВ Насрулла Абдурахманович, доктор экономических наук, профессор,
главный редактор журнала «Бухучет в строительных организациях»

КАМЕНЕВА Екатерина Анатольевна, доктор экономических наук, профессор
кафедры «Финансовый менеджмент» ФГОБУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Новак Е.В.

Интеграция сметного ценообразования и бюджетирования в строительстве: монография / М.: Издательский дом «Экономическая газета», 2011. 192с.

Аннотация

По признанию многих специалистов инвестиционно-строительная сфера одно из самых сложных направлений менеджмента. Такое положение обусловлено проектным характером данной деятельности, непростым подготовительным и производственным процессом, непосредственным и одновременным участием многих контрагентов, влиянием неконтролируемых факторов и т.д. Одним из процессов управления в строительстве, определяющих экономическую успешность проектов и компаний, является финансовый менеджмент, пока еще хаотично взаимодействующий как в составе собственных функций, так и с другими бизнес-процессами.

Несовершенство применяемых в России методик и практик управления финансами отчасти обусловили то незавидное технико-экономическое положение строительных организаций, сложившееся на фоне экономического кризиса 2009-2010гг.

В данной книге автор предлагает конкретные изменения в порядке организации и осуществления функций сметного ценообразования, бюджетирования, управленческого учета и анализа с переходом к

интегрированному финансовому менеджменту и управлению в строительстве в целях повышения экономической эффективности, культуры и качества управления.

Данное издание ориентировано на первых лиц строительных компаний, финансовых директоров, руководителей профильных подразделений и других практикующих менеджеров в области строительства. Также книга может быть рекомендована студентам и слушателям по направлениям «Экономика строительства», «Финансовый менеджмент», «Управленческий учет», «Сметное ценообразование».

Сведения об авторе

Новак Е.В. – генеральный директор ООО «ИМПУЛЬС-ИВЦ» (Москва), которое работает в отраслях: строительство, информационно-коммуникационные технологии.

С 1999 года организует и ведет исследования в области управления и финансового менеджмента в строительстве, разработку специализированного программного обеспечения. Помимо управленческой деятельности занимается общим аудитом в направлении финансового анализа.

Е.В. Новак является автором десяти методических разработок, восьми научных работ, а также многих статей по вопросам управления, строительства, финансового менеджмента, информационных технологий, опубликованных в профильных изданиях.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
ГЛАВА I. Теоретические основы сметного ценообразования и бюджетирования, их интеграции	13
1.1. Формирование эффективной системы проектного финансирования в строительстве	13
1.2. Сметное ценообразование как функция финансового менеджмента строительных организаций	24
1.3. Бюджетирование в системе финансового менеджмента строительных организаций	40
ГЛАВА II. Анализ действующей практики финансового менеджмента в строительстве	59
2.1. Особенности и проблемы проектного финансирования в строительстве	59
2.2. Понятийный аппарат и нормативная база управления финансами и проектами строительных организаций	73
2.3. Формирование нормативно-справочной информации, плановой и отчетной документации	87
ГЛАВА III. Методическое обеспечение интегрированного финансового менеджмента строительных организаций	102
3.1. Методики трансформации сметной документации и бюджетирования посредством плана счетов	102
3.2. Развитие типовой сметной документации и форм бюджетирования как инструментов финансового менеджмента	118
3.3. Термин интегрированного финансового менеджмента и управления в строительстве	129
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	144
ЛИТЕРАТУРА	156
ПРИЛОЖЕНИЯ	163