

И.В. Иконникова

**Логистизация управления
интегрированными бизнес-структурами
(на примере организаций зернопереработки)**



**ИНСТИТУТ ИССЛЕДОВАНИЯ ТОВАРОДВИЖЕНИЯ
И КОНЪЮНКТУРЫ ОПТОВОГО РЫНКА
(ОАО "ИТКОР")**

И.В. Иконникова

**Логистизация управления
интегрированными бизнес-структурами
(на примере организаций зернопереработки)**

Москва 2012

УДК 338.43
ББК У 65
ISBN 978-5-905735-39-4
2012. 176с.

Рецензенты:

СЕМЕНОВ Н.Н., д.э.н., профессор
АНТИПИН С.А., д.э.н., профессор

Иконникова И.В.

Логистизация управления интегрированными бизнес-структурами (на примере организаций зернопереработки): Монография. – М.: Издательский дом «Экономическая газета», 2012. – 176с.

В монографии разрабатывается комплекс теоретико-методических рекомендаций по развитию иерархической системы логистического управления интегрированными производственными и снабженческо-сбытовыми процессами в условиях рисков и неопределенности среды.

Монография предназначена для студентов, аспирантов и преподавателей высших учебных заведений. Также результаты работы могут быть использованы органами федерального и регионального управления при формировании стратегии логистической поддержки и реформирования зерноперерабатывающих компаний, при подготовке межправительственных соглашений, регулирующих продвижение отечественной продукции на мировом зерновом рынке, а также хозяйствующими субъектами зернового рынка в качестве методических основ при последовательной логистизации их деятельности.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
ГЛАВА I. УПРАВЛЕНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫМИ ПРОЦЕССАМИ В УСЛОВИЯХ ФОРМИРОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИ-ОРИЕНТИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗЕРНОПЕРЕРАБОТКИ.....	9
1.1. Стратегическое управление на предприятиях агропромышленного комплекса как объект логистизации в рамках действующей системы корпоративного управления.....	9
1.2. Логистический менеджмент как элемент дивизиональной структуры управления: особенности внедрения и области применения.....	24
1.3. Классификация рисков хозяйственной деятельности промышленных структур.....	50
ГЛАВА II. ИССЛЕДОВАНИЕ СПЕЦИФИКИ И ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ УЧАСТНИКОВ ЗЕРНОВОГО РЫНКА	58
2.1. Анализ состояния и перспектив развития зерноперерабатывающих предприятий АПК России.....	58
2.2. Внутрихозяйственный анализ комплекса показателей производственной деятельности зерноперерабатывающей компании ОАО «ПАВА».....	73
2.3. Предпосылки реструктуризации предприятия (на примере ОАО «ПАВА»): интеграция стратегического планирования и логистического менеджмента в единую организационную систему управления, SWOT-анализ.....	86
ГЛАВА III. РАЗРАБОТКА ЛОГИСТИЧЕСКИ-ОРИЕНТИРОВАННОЙ СХЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ПРОИЗВОДСТВЕННО-СБЫТОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ЗЕРНОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ КОМПАНИЙ».....	101
3.1. Схема логистизации производственно-сбытового потенциала предприятия и её информационное обеспечение в рамках реализации стратегии развития организационно-управленческой структуры.....	101
3.2. Технология принятия управленческого решения в условиях риска.....	117
3.3. Адаптация логистически ориентированной модели управления к организационно-производственной схеме предприятия: основные вопросы методологии практической реализации концепции логистизации.....	127
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	136
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	141
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	150