

М.А. Быкова, Н.Н. Семенов

**Управление устойчивым развитием
бизнес-структур**



Гуманитарный институт (г. Москва)

М.А. Быкова, Н.Н. Семенов

**Управление устойчивым развитием
бизнес-структур**

Москва 2011

УДК 338.45
ББК У 65
ISBN 978-5-4319-0019-8
2011. 366с.

Рецензенты:

КАРНАУХОВ С.Б., доктор экономических наук, профессор
ГАРНОВ А.П., доктор экономических наук, профессор

Быкова М.А., Семенов Н.Н.

Управление устойчивым развитием бизнес-структур: Монография. – М.: Издательский дом «Экономическая газета», 2011. – 366с.

В монографии исследуются актуальные теоретические и прикладные вопросы адаптации хозяйственных структур к посткризисным социально-экономическим условиям. Анализируется взаимосвязь между уровнем развития конкурентных отношений в промышленном комплексе и степенью экономической устойчивости его субъектов. Обосновываются концептуальные положения по формированию целостной многоуровневой системы управления промышленностью, адекватной складывающейся конкурентной среде.

Предлагаются организационно-экономические пути повышения конкурентоспособности бизнес-образований с использованием возможностей макро- и микроэкономических регуляторов. Содержатся методические рекомендации по развитию бизнес-связей производственных звеньев с отечественными и зарубежными партнерами. Специальный раздел книги отводится оптимизации управления ресурсным потенциалом хозяйствующих субъектов. Разрабатывается методология создания и функционирования инновационно-ориентированных внутрифирменных систем управления ресурсосбережением. Уточняются принципы организации структурно-инвестиционных процессов в реальном секторе национального хозяйства. Предложения, содержащиеся в монографии, базируются на результатах многофакторного анализа закупочной, производственной и сбытовой практики промышленных структур.

Книга может быть полезна для хозяйственных руководителей, научных работников, преподавателей и всех тех, кто интересуется проблемами развития конкуренции и обеспечения устойчивости бизнес-структур.

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	5
ГЛАВА I. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ БИЗНЕС-СТРУКТУР.....	13
1.1. Предпосылки устойчивого функционирования хозяйствующих субъектов в условиях повышенной неопределенности среды.....	13
1.2. Роль текущего и стратегического менеджмента в обеспечении адаптации бизнес-структур к новым социально-экономическим условиям.....	36
1.3. Стратегические ориентиры трансформации российского промышленного комплекса.....	56
ГЛАВА II. ЗНАЧЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЙ.....	62
2.1. Сущность конкуренции и основные виды конкурентных отношений.....	62
2.2. Зарубежные подходы в реализации конкурентной политики.....	79
2.3. Ретроспектива развития и принципы формирования конкурентных отношений в отечественной промышленности.....	85
2.4. Факторы и задачи повышения конкурентоспособности национальной экономики.....	111
2.5. Проблемы регулирования недобросовестной конкуренции.....	133
2.6. Методические основы анализа состояния конкурентной среды на товарном рынке.....	139
ГЛАВА III. РЕСУРСОБЕРЕЖЕНИЕ – ОСНОВА ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ.....	151
3.1. Последовательность развития и основные составляющие системы управления ресурсосбережением.....	151
3.2. Принципы и задачи комплексного управления ресурсосбережением в бизнес-сфере.....	163
3.3. Методология построения и функционирования системы управления использованием отходов производства.....	170
ГЛАВА IV. МИКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ ПОВЫШЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ БИЗНЕС-СТРУКТУР.....	184
4.1. Стратегия внутрифирменного обеспечения конкурентных преимуществ.....	184
4.2. Пути повышения конкурентоспособности продукции и оптимизация работы по ее сбыту.....	207
4.3. Оптимизация управления ресурсным потенциалом и инвестиционными процессами как фактор обеспечения устойчивости бизнес-структур.....	225
4.4. Развитие форм и методов бизнес-взаимодействия хозяйствующих субъектов.....	230

ГЛАВА V. МОДЕРНИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕГУЛЯТОРОВ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ С УЧЕТОМ ЗАДАЧ ПОВЫШЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ БИЗНЕСА.....	255
5.1. Оценка направлений и результатов трансформации хозяйственного механизма.....	255
5.2. Макроэкономические условия обеспечения конкурентоспособности бизнес-структур.....	271
5.3. Задачи регулирования естественных монополий и принципы антимонопольного контроля при формировании финансово-промышленных групп.....	304
5.4. Стратегия и приоритеты государственного управления инвестиционными процессами в бизнес-сфере.....	315
Заключение.....	341
Список литературы.....	345
Приложения.....	361