

Т.А. Прокофьева, В.И. Сергеев

**Логистические центры
в транспортной системе России**

Учебное пособие

**Допущено Учебно-методическим объединением по образованию в области логистики
в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений,
обучающихся по специальности «Логистика и управление цепями поставок»**

Москва 2012

УДК 656.07/02
ББК У 65
ISBN 978-5-905735-21-9
2012. 524с.

Рецензенты:

Новиков Д.Т. доктор экономических наук, профессор
Федоренко А.И. доктор экономических наук, профессор

Прокофьева Т.А., Сергеев В.И.

Логистические центры в транспортной системе России: Учебное пособие.
– М.: Издательский дом «Экономическая газета», 2012. – 524с.

Книга предназначена в качестве учебного пособия для студентов, преподавателей, аспирантов, бакалавров и магистров экономических вузов, слушателей программ MBA и МРА, ученых и специалистов в области логистики распределения и логистики транспорта. Она может быть использована федеральными и региональными органами управления, научными работниками и предпринимателями в сфере сбытовой и внешнеэкономической деятельности, транспортного, терминального и складского бизнеса.

Учебное пособие состоит из трех частей. Первая часть (главы 1–3) посвящена исследованию мировых тенденций развития рынка транспортно-логистических услуг, анализу отечественного и зарубежного опыта создания логистических центров. Во второй части (главы 4-8) системно изложены методология и теоретические основы формирования и организации функционирования логистических центров. Особое внимание уделено организационно-правовым аспектам развития логистических центров, информационному и финансовому обеспечению функционирования мультимодальных транспортно-логистических центров (МТЛЦ), стратегическому планированию и управлению финансами интегрированных предпринимательских структур в МТЛЦ. Третья часть (главы 9-12) посвящена практическим вопросам реализации проектов логистических центров в транспортном комплексе России. В ней содержатся результаты научных исследований в области стратегического планирования развития логистической инфраструктуры, создания в крупных транспортных узлах и морских портах мультимодальных логистических центров и интегрированных транспортно-логистических систем на федеральном, республиканском и региональном уровнях в увязке с развитием национальных и международных транспортных коридоров (МТК). При этом развитие логистической инфраструктуры рассматривается в качестве стратегического направления реализации транзитного потенциала страны и интеграции России в глобальную систему МТК.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	6
Часть I. МИРОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЫНКА ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ И ОПЫТ СОЗДАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ.....	10
Глава 1. Влияние геополитического положения России на стратегию развития транспорта и формирование сети логистических центров.....	10
1.1. Влияние глобализации на развитие интеграционных процессов на транспорте.....	10
1.2. Понятие международных транспортных коридоров. История развития, цели и задачи.....	16
1.3. Регионализация экономики и проблемы развития транспорта в регионах страны.....	32
1.4. Анализ рынка транспортно-логистических услуг в аспектах возрастания роли экспедиторских компаний и интеграции операционной логистической деятельности 3PL-провайдером.....	41
Глава 2. Зарубежный опыт формирования логистических центров.....	57
2.1. Общие тенденции развития и типы логистических центров.....	57
2.2. Логистические центры Западной Европы.....	62
2.3. Логистические центры в регионе Балтийского моря.....	85
Глава 3. Российский опыт создания логистических центров.....	101
3.1. История и тенденции формирования и развития ЛЦ в России.....	101
3.2. Региональная транспортно-логистическая система Северо-западного региона РФ (РТЛС «Северо-запад») и сеть ЛЦ.....	103
3.3. Опыт создания ЛЦ в Московском транспортном узле в рамках реализации программы «Московский терминал».....	124
Часть II. МЕТОДОЛОГИЯ И ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ.....	148
Глава 4. Теоретические основы создания логистических центров.....	148
4.1. Концептуальный подход к созданию ЛЦ в странах ЕС.....	148
4.2. Классификация ЛЦ и основная терминология.....	152
4.3. Методологические принципы формирования ЛЦ.....	161
4.4. Понятие, миссия, цели, задачи и функциональные особенности мультимодальных транспортно-логистических центров (МТЛЦ).....	162
Глава 5. Организационно-правовые аспекты формирования ЛЦ.....	187
5.1. Проблемы согласования экономических интересов и принципы внутрикорпоративного взаимодействия участников и партнеров ЛЦ.....	187
5.2. Краткая характеристика возможных организационно-правовых форм создания ЛЦ.....	188

5.3. Межорганизационная координация и интеграция в МТЛЦ с использованием системных логистических интеграторов – 4PL-провайдеров.....	194
5.4. Государственно-частное партнерство как основная организационно-правовая форма создания ЛЦ.....	206
Глава 6. Интегрированная информационная система управления функционированием мультимодального транспортно-логистического центра (МТЛЦ).....	215
6.1. Логистические бизнес-процессы в МТЛЦ и их информационное сопровождение.....	215
6.2. Инфраструктура автоматизированной информационной системы МТЛЦ.....	267
6.3. Создание единого информационного пространства контрагентов цепей поставок при взаимодействии в МТЛЦ.....	275
Глава 7. Стратегическое планирование и управление финансами интегрированных предпринимательских структур в МТЛЦ.....	283
7.1. Методология финансового планирования и контроля в МТЛЦ.....	283
7.2. Основы управления инвестициями. Определение эффективности и рисков инвестиционного проекта развития МТЛЦ.....	298
7.3. Оценка синергетического эффекта интегрированных предпринимательских структур в МТЛЦ.....	322
Глава 8. ЛЦ в региональных транспортно-логистических системах.....	333
8.1. Методологические принципы и научно-методическая база формирования региональных транспортно-логистических систем (РТЛС).....	333
8.2. Методология системного анализа и моделирования РТЛС на основе сети ЛЦ.....	339
8.3. Кластерный подход к моделированию РТЛС с участием ЛЦ в качестве ядра кластера.....	358
Часть III. ПРАКТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ В ТРАНСПОРТНОМ КОМПЛЕКСЕ РОССИИ.....	367
Глава 9. Примеры построения ЛЦ в транспортных системах на федеральном и республиканском уровнях.....	367
9.1. Концепция развития терминально-складской деятельности ОАО «РЖД» и формирования опорной сети ЛЦ на территории России.....	367
9.2. Создание координационных логистических центров (КЛЦ) в крупных транспортных узлах и морских портах РФ.....	377
9.3. Реализация проекта создания ЛЦ в Свияжском транспортном узле (Республика Татарстан).....	404

Глава 10. Практика формирования ЛЦ в составе региональных транспортных систем в РФ.....	413
10.1. Стратегическая доктрина создания ЛЦ в районе г. Улан-Удэ и формирования интегрированной транспортно-логистической системы в Республике Бурятия.....	413
10.2. Стратегическое планирование развития транспорта и логистики на основе формирования опорной сети МТЛЦ в Тюменской области...	434
10.3. Разработка концептуальной схемы развития и размещения МТЛЦ на территории Дальневосточного федерального округа.....	444
Глава 11. Стратегия создания МТЛЦ как опорных точек поддержки транзита в глобальной системе МТК.....	459
11.1. Стратегическая доктрина формирования на территории Брянской области в зоне тяготения к МТК «Запад-Восток» Западной логистической платформы Центрального федерального округа (ЗЛП ЦФО).....	459
11.2. Развитие логистической инфраструктуры Астраханского транспортного узла как важнейшего транзитного пункта на МТК «Север – Юг».....	468
11.3. Новосибирский мультимодальный транспортно-логистический узел в системе национальных и международных транспортных коридоров...	474
Глава 12. Реализация проектов развития логистической инфраструктуры в транспортном комплексе России: состояние вопроса, проблемы и перспективы.....	481
12.1. Место и роль Минтранса РФ и ОАО «РЖД» в реализации крупных инвестиционных проектов развития логистической инфраструктуры...	481
12.2. Развитие логистической инфраструктуры в морских портах России на примере Северо-Западного региона.....	484
12.3. Создание опорной сети терминалов и ЛЦ в рамках реализации Программы «Развитие транспортно-логистической системы в Московской области».....	496
Библиография.....	511